

НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ АГРАНИХ НАУК УКРАЇНИ

ПРОГРАМА

**КАНДИДАТА НА ПОСАДУ ДИРЕКТОРА
БУКОВИНСЬКОЇ ДЕРЖАВНОЇ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ
ДОСЛІДНОЇ СТАНЦІЇ
ІНСТИТУТУ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА
КАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ
НАЦІОНАЛЬНОЇ АКАДЕМІЇ АГРАРНИХ НАУК УКРАЇНИ**

Томаша Леоніда Васильовича

Чернівці -2026

ЗМІСТ

Вступ.....	2
1. Селекція та насінництво сільськогосподарських культур.....	3
2. Селекція у тваринництві.....	3
3. Кормовиробництво як основа розвитку тваринництва.....	4
4. Землеробство та ефективне використання земельних ресурсів.....	4
5. Наукові дослідження та створення сучасної лабораторної бази.....	5
6. Інновації та трансфер технологій.....	6
7. Інтеграція до Європейського дослідницького простору.....	6
8. Співпраця із закладами вищої освіти та залучення молодих учених.....	7
9. Популяризація аграрної науки та взаємодія з агровиробництвом.....	7
10. Розвиток матеріально-технічної бази.....	8
11. Розвиток кадрового потенціалу та соціальна підтримка працівників....	8
12. Ефективне управління та фінансова стабільність.....	9
13. Очікувані результати реалізації програми.....	9
14. Прикінцеві положення.....	10

Вступ

Буковинська державна сільськогосподарська дослідна станція ІСГКР НААН (далі – дослідна станція) є єдиною багатoproфільною науковою установою аграрного профілю в Чернівецькій області, яка забезпечує проведення фундаментальних і прикладних досліджень у сфері землеробства, рослинництва, тваринництва, кормовиробництва, селекції та насінництва, а також апробація та впровадження сучасних технологій у агровиробництво.

В умовах війни, глобальних кліматичних змін, необхідності гарантування продовольчої безпеки держави та інтеграції України до Європейського Союзу значення аграрної науки стрімко зростає. Сучасна науково-дослідна установа повинна бути не лише центром проведення досліджень, а й генератором інновацій, осередком підготовки молодих науковців, платформою співпраці науки, освіти, агровиробників та міжнародних партнерів.

Основною метою діяльності на посаді директора є створення сучасної конкурентоспроможної науково-дослідної установи європейського рівня, здатної забезпечувати розвиток аграрної науки Буковини, впровадження інноваційних технологій у виробництво та зміцнення продовольчої безпеки України.

Основними принципами розвитку науково-дослідної установи:

1. Наука заради розвитку аграрного сектору та продовольчої безпеки України.
2. Лідерство через інновації та конкурентоспроможні наукові розробки.
3. Єдність фундаментальної науки і практики аграрного виробництва.
4. Людина, знання та молодь – основний ресурс установи.
5. Відкритість до партнерства, співпраці та міжнародної інтеграції.
6. Якість, академічна доброчесність і відповідальність у кожному дослідженні.
7. Сучасна дослідницька інфраструктура як основа наукового прогресу.
8. Ефективне управління, прозорість і раціональне використання ресурсів.
9. Збереження наукових традицій та формування нових наукових шкіл.
10. Сталий розвиток установи як провідного аграрного наукового центру Буковини.

1. Селекція та насінництво сільськогосподарських культур

Селекція є основою конкурентоспроможності українського аграрного виробництва. Пріоритетним завданням стане створення високопродуктивних сортів та гібридів, адаптованих до ґрунтово-кліматичних умов Карпатського регіону.

Основні завдання:

1. розширення програм селекції зернових, зернобобових, кормових та інших сільськогосподарських культур;
2. використання сучасних методів селекції;

3. збільшення обсягів виробництва високоякісного насіннєвого матеріалу;
4. створення сучасної системи насінництва із дотриманням міжнародних стандартів якості;
5. розширення співпраці з аграрними підприємствами щодо випробування нових сортів та гібридів;
6. підготовка сортів та гібридів до державної реєстрації та комерціалізації.

Особлива увага приділятиметься збільшенню виробництва насіннєвого матеріалу різних видів сільськогосподарських культур як одному із ключових чинників забезпечення продовольчої безпеки України.

2. Селекція у тваринництві

Основні завдання у сфері збереження, відтворення та розвитку тваринництва:

1. удосконалення селекційних програм;
2. збереження генетичного потенціалу продуктивності існуючих порід різних видів сільськогосподарських тварин;
3. впровадження сучасних методів селекційної оцінки;
4. використання цифрових технологій моніторингу продуктивності;
5. проведення комплексних досліджень щодо покращення відтворювальної здатності та показників продуктивності;
6. розроблення науково-практичних рекомендацій для господарств області.

Особлива увага приділятиметься створенню практичних технологічних рішень для виробників.

3. Кормовиробництво як основа розвитку тваринництва

Кормова база є визначальною складовою ефективного розвитку тваринництва.

Основні завдання:

1. створення високопродуктивних кормових агроценозів;
2. удосконалення технологій вирощування кормових культур;
3. оптимізація систем заготівлі кормів;
4. дослідження поживної цінності кормів;
5. розроблення технологій раціонального використання природних кормових угідь;
6. адаптація кормовиробництва до змін клімату.

4. Землеробство та ефективне використання земельних ресурсів

Особливого значення набуває розвиток сучасного екологічно безпечного землеробства.

Основні завдання:

1. удосконалення систем обробітку ґрунту;
2. впровадження ресурсозберігаючих технологій;
3. розвиток точного землеробства;
4. підвищення родючості ґрунтів;
5. оптимізація систем удобрення;

6. застосування сучасних цифрових технологій моніторингу посівів;
7. проведення довгострокових польових досліджень.

5. Наукові дослідження та створення сучасної лабораторної бази

Одним із ключових напрямів діяльності стане підвищення ефективності фундаментальних та прикладних досліджень.

Основні завдання:

1. створення сучасної багатофункціональної лабораторії;
2. розвиток лабораторної інфраструктури;
3. придбання сучасного аналітичного обладнання;
4. розвиток біотехнологічних напрямів;
5. створення міждисциплінарних наукових груп.

Сучасна лабораторія повинна стати центром фундаментальних і прикладних досліджень, що дозволить значно підвищити конкурентоспроможність наукових розробок установи.

Наукові результати повинні відповідати міжнародним стандартам.

Основні завдання:

1. підвищення якості фундаментальних і прикладних досліджень;
2. підтримка публікацій у міжнародних наукових виданнях;
3. розвиток академічної доброчесності;
4. впровадження внутрішнього наукового рецензування;
5. підтримка міждисциплінарних досліджень;
6. стимулювання участі у міжнародних конференціях.

6. Інновації та трансфер технологій

Важливим завданням є забезпечення реального впровадження результатів досліджень у аграрне виробництво.

Основні завдання:

1. активізація діяльності з трансферу технологій;
2. розвиток консультативних та інформаційно-дорадчих послуг;
3. створення електронної бази наукових розробок;
4. розширення співпраці з аграрним виробництвом;
5. комерціалізація інноваційних продуктів;
6. залучення додаткових позабюджетних коштів.

Наука повинна працювати на розвиток аграрного виробництва області та держави. Наукові розробки повинні максимально відповідати практичним потребам аграрного виробництва.

7. Інтеграція до Європейського дослідницького простору

Одним із пріоритетів стане міжнародна діяльність та адаптація аграрної науки до європейських стандартів.

Основні завдання:

1. укладення нових договорів про співробітництво;

2. участь у міжнародних грантових програмах;
3. розширення академічної мобільності;
4. реалізація спільних дослідницьких проєктів;
5. участь у програмах Horizon Europe та інших міжнародних ініціативах;
6. залучення іноземних експертів до реалізації наукових проєктів.

Це сприятиме інтеграції наукової установи до Європейського дослідницького простору та підвищенню міжнародного авторитету української аграрної науки.

8. Співпраця із закладами вищої освіти та залучення молодих учених

Одним із найважливіших завдань є формування кадрового потенціалу.

Основні завдання:

1. поглиблення співпраці із закладами вищої освіти;
2. організація баз практики;
3. залучення студентів до виконання наукових досліджень;
4. створення програм підтримки молодих учених;
5. проведення спільних конференцій, круглих столів та семінарів;
6. наставництво досвідчених науковців.

Особливу увагу буде приділено залученню молоді до роботи в установі та створенню умов для її професійного розвитку.

9. Популяризація аграрної науки та взаємодія з агровиробництвом

Необхідно значно посилити інформаційну політику науково-дослідної установи.

Основні завдання:

1. проведення Днів поля;
2. організація демонстраційних полігонів;
3. участь у міжнародних та всеукраїнських виставках;
4. проведення науково-практичних конференцій;
5. розвиток сучасного інформаційного ресурсу установи;
6. активне висвітлення результатів діяльності у засобах масової інформації та соціальних мережах.

10. Розвиток матеріально-технічної бази

Пріоритетним завданням стане модернізація інфраструктури.

Основні завдання:

1. оновлення лабораторного обладнання;
2. модернізація машинно-тракторного парку;
3. оновлення техніки для посіву дослідних ділянок;
4. цифровізація та автоматизація виробничих процесів;
5. ремонт виробничих приміщень;
6. розвиток енергоефективних технологій.

Сучасна матеріально-технічна база є необхідною умовою для проведення наукових досліджень на високому науково-методичному рівні.

11. Розвиток кадрового потенціалу та соціальна підтримка працівників

Людина є головною цінністю науково-дослідної установи.

Основні завдання:

1. постійне підвищення кваліфікації науковців;
2. стажування в українських та закордонних установах;
3. підтримка молодих учених;
4. створення комфортних умов праці;
5. забезпечення належного соціального захисту;
6. стимулювання творчої ініціативи працівників;
7. формування атмосфери взаємоповаги та командної роботи.

12. Ефективне управління та фінансова стабільність

Основні принципи:

1. відкритість управлінських рішень;
2. ефективне та прозоре використання бюджетних коштів;
3. залучення грантового фінансування;
4. розширення договірної тематики;
5. розширення бази джерел фінансування;
6. впровадження сучасних підходів до стратегічного управління.

13. Очікувані результати реалізації програми

Реалізація запропонованої програми дозволить:

1. зміцнити позиції дослідної станції як провідної аграрної наукової установи Буковини;
2. підвищити якість фундаментальних і прикладних наукових досліджень;
3. збільшити виробництво конкурентоспроможного насіннєвого матеріалу;
4. забезпечити активне впровадження інноваційних технологій у виробництво;
5. суттєво розширити міжнародне наукове співробітництво;
6. збільшити кількість грантових проєктів і міжнародних програм;
7. покращити матеріально-технічну базу установи;
8. підвищити рівень публікаційної активності у виданнях, що індексуються у міжнародних наукометричних базах даних;
9. сформувати сучасне наукове середовище для розвитку молодих учених;
10. забезпечити сталий розвиток установи та її вагомий внесок у зміцнення продовольчої безпеки України.

14. Прикінцеві положення

Програма ґрунтується на поєднанні поваги до багаторічних традицій Буковинської державної сільськогосподарської дослідної станції ІСГКР НААН із впровадженням сучасних підходів до управління наукою. Переконаний, що лише системний розвиток фундаментальних і прикладних досліджень, відкритість до інновацій, міжнародне партнерство, ефективна взаємодія науки, освіти й аграрного виробництва, а також підтримка професійного зростання

наукового колективу дадуть змогу забезпечити сталий розвиток науково-дослідної установи та її лідерські позиції в аграрній науці України.

Спільними зусиллями збережемо наукові традиції, примножимо досягнення попередніх поколінь учених та створимо сучасний науково-інноваційний центр, результати діяльності якого сприятимуть розвитку агропромислового комплексу, зміцненню продовольчої безпеки держави та інтеграції української науки до європейського дослідницького простору.